

FINCAS GANADERAS PRODUCTIVAS, COMPETITIVAS, SOSTENIBLES Y EN EQUIDAD.

El sector ganadero nuestro, se caracteriza por su baja productividad, baja competitivad, baja sostenibilidad y baja equidad.

1. COMPETITIVIDAD

"Un sector es competitivo cuando en su producción puede por lo menos, igualar los patrones de eficiencia vigentes en el resto del mundo, en cuanto a validación de recursos y calidad del producto"

Una empresa será competitiva si resulta victoriosa o en una buena posición en la confrontación con sus competidores" (Revista despertar lechero No 21 de Colanta)

Disponer de tierra, agua, pasto vacas e instalaciones adecuadas generan riqueza más no aportan competitividad, esta se logra cuando a estos recursos se les imprimen buenos procesos

La competitividad mejora cuando el valor de la leche y de la carne producida crece con mayor rapidez que el valor de los insumos necesarios para producirlas. (Revista despertar lechero No 21 de Colanta)

1.1. INDICADORES DE EFICIENCIA ACTUALES Y LOS IDEALES EN EL SECTOR GANADERO DE DOBLE PROPOSITO EN COLOMBIA ASOCIADOS A COMPETITIVIDAD

INDICADOR	ACTUAL	NORMAL O IDEAL
Tasa de natalidad	Inferior al 60%	80%- 100%
Tasa de mortalidad	Superior al 10%	0%-3%
Tasa de concepción	Inferior al 60%	80% -100%
Niveles de morbilidad por enfermedades infecto contagiosas, metabólicas y zoonòticas	Alta	Inferior al 5%
Niveles de infestación por ecto y endoparásitos	Alta	Inferior al 5%
Promedio de producción de leche por vaca / día	Menor a 3 litros	Superior a 7.2 litros
Promedio de producción de leche / vaca/ lactancia	720 kilos	Superior a 2000 kilos
Promedio de duración de la lactancia	Inferior a 5 meses	305 días
Alto Intervalo entre partos	Superior a 520 días	Menor a 400 días
Días abiertos	Mayor 150 días	60 a 90 días



Tasa de crecimiento y desarrollo (ganancia de peso)	Inferior a 400 gramos / día	Superior a 800 gramos / día
Peso al nacimiento	25 Kilos	28 Kilos
Extracción	Se refiere a los animales que salen para sacrificio y exportaciones principalmente. La tasa de extracción se encuentra en 13% en promedio. Lo peor es que se están sacrificando muchas hembras preñadas, por lo que se disminuye el crecimiento de la ganadería	Lo más importante es no sacrificar las hembras preñadas para que el hato ganadero crezca. El estado colombiano tiene ya una medida de protección que restringe el sacrificio de hembras para que el hato ganadero colombiano pueda crecer.
Pubertad y madurez sexual	Superior a los 18 meses	Cercana a los 18 meses Con el peso y desarrollo adecuados
Peso ternero al destete	130 kilos	Superior a 200 kilos
Litros de leche producidos / Ha / Año	720 Litros	Mayor a 10000 litros
Kilos de carne producidos / Ha / Año.	150 kilos	Superior a 7200 kilos
Calidad de la leche • Niveles de contaminantes en la leche (recuento de bacterias y células somáticas). • Porcentaje de grasa. • Porcentaje de proteína. • • Porcentaje de sólidos totales	Superior a 200.000 bacterias/ ml Inferior al 3.4% Inferior al 3.4% Inferior a 13%	Inferior a 100.000 Mientras mayor sea el contenido de grasa, proteína y sólidos totales, mejor es la calidad de la leche
Precio de venta del kilo de leche producido	Bajo	Mientras más le paguen mejor. El estado ha dictado también normas para el pago de la leche por calidad
Precio de venta del kilo de carne producido	Bajo	Mientras más le paguen mejor. Pero hay que producir calidad
Costo de producción del		



kilo de leche producido	Alto	Mientras más bajo mejor sin afectar la calidad del producto
Costo de producción del kilo de carne producido	Alto	Mientras menor sea mucho mejor sin afectar la calidad.
Producción de forraje por hectárea en pastos de pastoreo	Menos de 1 kilogramo/ metro cuadrado	Mientras mayor sea mucho mejor
Capacidad de carga	Menos de 1 animal por hectárea	Superior a 4 e ir mejorando año por año
Composición del hato Según categorías de las vacas y toros	30% Vacas paridas 30% Vacas horras 10% Toros 30% Reemplazos	Superior al 60% Cercano al 20% 4% 16%
Composición del hato Según No de partos	15% Vacas primer parto 30% Vacas 2 -3 partos 40% Vacas 4-5 Partos 15% Vacas mas de 5 Partos	Mayor al 15% Mayor al 30% Mayor al 40% Mayor al 15%
Edad de sacrificio machos	36 a 48 meses	Inferior a 24 meses

La producción de carne y de leche consiste en tomar insumos como el pasto, la sal, el agua, los jornales y otros y, transformarlos en carne y en leche. El propósito del ganadero es generar ganancias, es decir que los productos obtenidos carne y leche, tengan un precio mayor que el de los insumos necesarios para producirlos. Es importante entender que no existe una receta única para producir carne y leche. El ganadero elige como y cuantos insumos utilizar, debiendo optar por la forma más eficiente y económica, La Competitividad asociada a la productividad significa producir más con los mismos recursos disponibles en la finca o si es posible producir más con menos costos

La competitividad se logra mediante la productividad, entendida como la capacidad del ganadero para sacarle el máximo provecho posible a los recursos que tiene en la finca, aprovechando al máximo el potencial de producción de los forrajes, mediante adecuados programas de fertilización y aprovechamiento de los pastos que garanticen alta disponibilidad de forraje para el ganado, mejorando y evaluando los indicadores de productividad mediante el uso de registros



que permitan identificar los costos y atacarlos a tiempo para evitar perdidas e involucrando la mano de obra familiar especialmente en fincas pequeñas e incrementando la calidad de la leche para aumentar el precio de venta de la misma y evitando la adquisición de prestamos innecesarios para la producción.

El productor de carne y de leche debe orientar su producción hacia "cero" desperdicios para garantizar que cada kilo de carne o de leche producidos consuma



los recursos e insumos estrictamente necesarios y obtener así un costo de producción mínimo, competitivo, que represente rentabilidad y permanencia de su negocio e el tiempo.

También, debe incrementar la eficiencia productiva (productividad) especialmente en los procesos que representan la mayor parte del costo de producción como el caso de la alimentación del ganado (granos y forraje), la composición del inventario bovino (cantidad de reemplazos), los litros de leche y de carne producidos por trabajador y la calidad de las mismas sin descuidar los demás procesos de la finca.

La eficiencia productiva en cada uno de los procesos es el camino más seguro hacia la competitividad.

El no hacer las cosas de una manera eficiente, ha hecho que los productores de leche y de carne del país, desarrollen una ganadería poco competente frente a los productores de otros países que obtienen estos mismos productos en mayor cantidad y calidad y a más bajo precio que los nuestros.

La situación actual de los ganaderos los obliga a tomar las medidas y acciones necesarias para convertir sus fincas en eficientes y rentables empresas agropecuarias, aún en condiciones de bajos precios, púes solo los productores competitivos podrán permanecer en el mercado.

Para ser competitivos, los productores deben ajustar su ganadería hasta lograr una producción a bajo costo de tal manera que al vender cada litro de leche y cada kilo de carne puedan cubrir su costo de producción y demás gastos y les quede algo de utilidad. Para esto, es indispensable que se adopten estrategias orientadas a mejorar la rentabilidad de las explotaciones a partir de la eficiencia productiva y la racionalidad de los costos de producción y lo principal de todo es mejorar la oferta de pasto. (Colanta despertar lechero edición No 21)

2. SOSTENIBILIDAD

2.1 INDICADORES DE EFICIENCIA ACTUALES Y LOS IDEALES EN EL SECTOR GANADERO DE DOBLE PROPOSITO EN COLOMBIA ASOCIADOS A SOSTENIBILIDAD

INDICADOR	ACTUAL	NORMAL O IDEAL
Contaminación de aguas	Alta	Cero contaminación alta protección
Contaminación de suelos	Alta	Cero contaminación alta protección
Contaminación del aire	Alta	Cero contaminación alta protección
Deterioro del paisaje	Alta	Cero contaminación alta protección
Degradación de suelos	Alta	Cero degradación alta protección



Un sector es sostenible en la medida que produzca sin afectar los recursos naturales.



Los sistemas nuestros de producción ganadera se caracterizan por ser altamente degradadores de los recursos naturales, debido principalmente a los siguientes factores:

-Utilizan el 70% de los recursos de agua fresca disponibles.

-La producción se hace abusando de la fertilización tanto química como con estercoladuras sin descomponer, ocasionando efectos sobre la calidad del suelo, donde producen alta acidez, impermeabilidad y destrucción de los microorganismos formadores del suelo.

-Se utilizan una gran cantidad de sales de mala calidad que emplean elementos inorgánicos en su fabricación, los cuales, debido a su poca asimilación por el organismo de los animales se eliminan en las heces ocasionando contaminación del suelo.

-Hay mucha utilización de aditivos y de fármacos de síntesis química para el tratamiento de enfermedades, las cuales, la mayoría de las veces tienen es un origen carencial debido a la mala nutrición de los animales. Lo que deteriora la salud de los consumidores de carne y de leche.



-Se emplean cantidades exageradas de antibióticos para la prevención, control y tratamiento de enfermedades ocasionadas por gérmenes la mayoría de las veces resistentes a ellos.

Además de lo anterior, siempre se tiene como estrategia de ocupación de un territorio el establecimiento de pasturas naturales o mejoradas de una sola especie y no adaptadas a las condiciones agroecológicas y agro climáticas de la región, las cuales con el tiempo, tienen características como baja producción y baja calidad del forraje, alto nivel de compactación, formación de terracetas en las pendientes y mucha utilización de tecnologías foráneas altamente degradantes del recurso suelo, destructoras de la biodiversidad y muy emitidoras de gases que contribuyen al calentamiento global, además, se afecta el recurso hídrico con la ampliación de la frontera en pastos destruyendo los bosques en la búsqueda de una mayor producción, llegando al limite de la insostenibilidad de los sistemas ganaderos.

La producción de leche y de carne bajo un esquema de producción limpia, constituye una alternativa ideal para el desarrollo sostenible.



3. EQUIDAD

3.1 INDICADORES DE EFICIENCIA ACTUALES Y LOS IDEALES EN EL SECTOR GANADERO DE DOBLE PROPOSITO EN COLOMBIA

INDICADOR	ACTUAL	NORMAL O IDEAL
Generación de empleo	Baja	Alta
Calidad de vida de la población que habita zonas ganaderas necesidades (Necesidades básicas insatisfechas NBI)	Alto NBI	Bajo NBI

La ganadería nuestra es poco equitativa, es decir, es poco generadora de empleo, normalmente se observa como dos o tres o cuatro vaqueros manejan una finca de 1000 o más reses en el sistema extensivo total o extensivo mejorado cuando ya se introduce algo de mejoramiento y rotación de potreros. Las actividades que realizan los vaqueros en estos consiste en contar ganado diariamente, curar enfermos, arreglar cercas, destetar, vacunar, castrar y topizar, entre otras.

Las ganaderías intensivas ya involucran otros componentes que requiere o demandan más cantidad de mano de obra, no en detrimento de las utilidades sino con el ánimo de obtener mayores utilidades. Esto, es lo que se necesita que implementen los ganaderos con el fin de demandar más el consumo de los productos carne y leche o si no, que pasa si no demandamos o no mejoramos el poder adquisitivo de las personas para que tengan con que comprar lo que producimos o vamos a producir.



Acerca de la producción anual de leche y de carne en Colombia, tenemos que se producen 5 Millones 700 mil litros de leche y 770 millones de toneladas de carne para una población de 45 millones de habitantes. El consumo percápita es de 140 litros de leche por habitante año y 16 litros de carne percápita año, y lo que comparado con lo recomendado por la FAO para una población bien nutrida el consumo de carne y de leche por habitante y por año debe ser de 200 litros de leche por habitante por año y 50 kilos de carne por habitante por año.- Al analizar los datos anteriores tenemos un déficit en el consumo de leche y de carne por habitante año y son consumos muy inferiores a los de otros países.



4. ANALISIS DE LA SITUACION ACTUAL Y FUTURO DE LA GANADERÌA

La conclusión final, es que se requiere producir más leche y más carne para satisfacer las necesidades de la población y las exportaciones, pero con criterio de expansión de mercado y de sustitución de importaciones, más aún ante las expectativas de los tratados de libre comercio que nuestro país ha celebrado con otros países como el ALCA y el TLC. Producir más cantidad y más calidad dado que la población, todos los días es más exigente y si se trata de exportar todavía mucho más exigente se debe ser para ser competitivos. Por lo que hay que producir más en menos espacio ya que en espacios más grandes los costos de producción son mayores, o sea, se requiere implementar sistemas más intensivos de producción, a lo que los ganaderos llaman ganadería estabulada o semiestabulada.

Nuestra ganadería presenta baja producción y por lo tanto baja productividad y por esto baja rentabilidad. Esto, hace que seamos poco competitivos a nivel internacional. Para incrementar la productividad y por ende la rentabilidad de nuestras ganaderías y llegar a ser competitivos a nivel internacional en la producción y comercialización de carne y de leche, se requiere reducir los costos de producción, así como se hace en varios países, donde producir un litro de leche cuesta mucho menos que lo que cuesta producir ese mismo litro de leche en Colombia y lo mismo sucede con el sector productor de carne.



Lo anterior, se debe a que en estos países la alimentación de sus ganados se basa casi totalmente en los pastos bajo sistemas de pastoreo, mientras en Colombia, se alimentan de pastos, alimentos concentrados, premezclas macro, microminerales y vitamínicas, además de una gran cantidad de medicamentos para el tratamiento de diferentes trastornos, los cuales, la mayoría de las veces tienen orígenes carenciales por la inadecuada nutrición de los animales.

Los pastos predominantes en la mayoría de las zonas productoras de carne y de leche en el país, son gramas naturales invadidas por malezas hasta en un 70% o más y muy poco se conoce acerca del empleo de las leguminosas y los sistemas silvopastoriles, tampoco se obtienen en las fincas las materias primas para la elaboración en los mismos predios de mezclas balanceadas o soluciones nutricionales, no se emplean sistemas adecuados de suplementacion estratégica, hay bajo consumo de sales mineralizadas, poco aprovechamiento de los pastos como los henos, ensilajes y henolajes, por lo que las fincas todavía presentan caídas en la producción y atrasos de los ganados en los veranos, y la mayoría de las praderas presentan alto envejecimiento, por lo que se disminuye la producción de forrajes en adecuada cantidad y calidad, hay mal manejo, utilización extensiva de los potreros y baja producción de forraje, no se hace calculo de la disponibilidad de forraje, no se hace valoración de la calidad del pasto ni de la calidad de la vegetación nativa existente.



No todos los productores emplean los alimentos concentrados y las premezclas en la alimentación de sus animales y muchos otros, cuando lo hacen por la falta de adecuados conocimientos, no lo hacen bien. Para la utilización de alimentos concentrados, el criterio que se tiene en cuenta casi siempre es el nombre comercial del mismo y pocas veces se valora su contenido nutricional.

Otra situación que se presenta, es un uso inadecuado de los suelos, la no-utilización periódica de análisis de suelos, foliares y bromatológicos de los pastos e interpretación de los mismos para optimizar el recurso suelo para la producción e implementar unas buenas prácticas agrícolas y de producción limpia de pastos, si no que por el contrario, se realiza es una ganadería extensiva con alta degradación del suelo y demás recursos naturales. Por todo esto, hace que se manifiesten de manera negativa todos los indicadores de productividad mencionados



Los pastos constituyen la base principal de la alimentación en los rumiantes y la producción de carne y de leche debe llegar a ser en lo posible solo mediante la nutrición casi totalmente a base de pasturas al igual que como se hace en otros países. Sumado a la nutrición, se requieren también unos programas adecuados de mejoramiento genético, sanidad y manejo de los animales a la vez que se requiere de la optimización de los ambientes en que se desarrolla la actividad ganadera, además de que deben contar con asistencia técnica oportuna y continua, ya que los productores y los técnicos la mayoría de las veces entendemos por asistencia técnica es el hecho de "apagar incendios" o con mentalidad vendedora, queriendo decir con esto, que solo la utilizamos cuando un animal enferma o para incrementar las ventas de uno o más productos de una casa comercial. Es decir, respecto al manejo técnico de las explotaciones, se observa claramente que pocas explotaciones utilizan paquetes técnicos.

En cuanto a la gestión empresarial, la mayoría de las fincas no son concebidas como empresas, carecen de registros técnicos, no cuentan con inventarios con proyecciones hacia el futuro, no se conocen los costos de producción, tampoco se tiene un sistema de evaluación de los programas de las fincas, no se cuenta con fincas pilotos demostrativas, la mayoría de las veces hay ausencia de sus propietarios, no hay metas claras de los programas ni evaluación de los registros existentes, se presenta mucha falta de conciencia gremial entre los productores, hay desconocimiento de la legislación laboral , bajo nivel de capacitación en las fincas y mala calidad de vida de los trabajadores.



Referente a la utilización de equipos, se puede decir, que falta el empleo de cercas eléctricas, se utilizan diseños de construcciones muy poco funcionales, hay poco respaldo técnico en los equipos e instalaciones y poca utilización de sistemas de riego.

Para la transformación, industrialización y mercadeo de los productos los problemas más manifiestos son la



falta de garantías para la comercialización, transporte inadecuado del ganado en pié y de los productos finales, regular estado de la red vial, los productores no están capacitados en mercadeo y tienen poco interés por conocer y manejar los eslabones de la comercialización, Pero no todo es malo, ya el estado legisló y estableció una política clara sobre sacrificio de hembras principalmente, se esta haciendo más riguroso el control sobre los productos finales y con el programa de agroingreso seguro, establece unas medidas mas claras para el desarrollo del sector ganadero del país, pero el acceso al crédito es el que continua siendo un obstáculo aunque el estado también esta interviniendo para facilitar el acceso al mismo, se esta mejorando la red vial del país, las plantas de beneficio de animales para abasto público y han surgido propuestas para la reposición de vehículos transportadores.

Como el crecimiento de la demanda depende de los precios al consumidor, obliga al productor a producir carne y leche con alta rentabilidad, lo cual es posible mejorando, y uno de los aspectos que más costo implica es la alimentación. De tal manera, que sea posible mejorar los consumos percápita de carne y de leche de una población que en gran proporción está mal nutrida, máxime que la estos alimentos constituyen las fuentes de proteína más barata.

La mayor cantidad de leche se produce en las zonas frías donde se emplean animales especializados para la producción de leche en cantidad y poca calidad, además de los altos costos de producción para su obtención. Sumado a esto, en las condiciones de trópico bajo, no se llevan a cabo buenos programas de mejoramiento genético en la búsqueda de una mejor adaptación de los animales a las condiciones del trópico y que produzcan leche adecuada a las exigencias del mercado actual y potencial. Los machos que nacen en las ganaderías especializadas, son sacrificados en los primeros días de vida y su carne utilizada en la fabricación de embutidos perdiéndose una gran oportunidad de producción de carne.

La población vacuna del país se estima en 25.000.000 de cabezas de ganado, con lo que se tendría una capacidad de carga promedia de 0.48 cabezas por hectárea según datos tomados en el reporte de animales en la campaña de vacunación realizada en el segundo ciclo de vacunación del año 2006.

De lo anterior se deduce que existe una baja producción de pastos por hectárea y por esto baja capacidad de carga y finalmente baja productividad y competitividad.

Del mismo modo, los parámetros productivos y reproductivos de los hatos doble propósito, son el reflejo del manejo del mismo donde la nutrición es uno de los componentes principales.

La ausencia de programas definidos en el mejoramiento de pastos ha llevado a los ganaderos, en general, a la utilización irracional y excesiva de concentrados; la desorientación en la utilización de sales mineralizadas, el uso indiscriminado de drogas, suplementos (harina de yuca, melaza, urea, harina, cascarillas), ha generado un desorden en la orientación e información al ganadero, acarreándole un incremento en los costos de producción, haciendo de la actividad ganadera productora de carne y de leche, día a día, una actividad menos eficiente.



A lo anterior se suma, que por las malas costumbres en la alimentación de los animales, se presenta una alta incidencia de problemas pódales, a los que muy poco como se dice vulgarmente "no le paran bolas" lo que ocasiona una disminución en la producción, un alto costo en la utilización de medicamentos para las cojeras y perdidas de venta de leche y finalmente se pierde el animal. Tampoco se trata de utilizar podólogos si la nutrición no se va a mejorar. Se requiere es utilizar el podólogo y el nutricionista que resultan menos costosos que los medicamentos y las perdidas por el problema.

Los consumos de concentrados y de sales mineralizadas, corresponden más a políticas comerciales que a recomendaciones técnicas para las complejas y variadas situaciones que se presentan continuamente en producción, crianza de novillas y ganado seco.

Partiendo de este principio se debe tener como premisa principal que la vaca hace de la alimentación forrajera la verdadera filosofía para una sana y eficiente producción de leche, lo que igualmente se aplica a los novillos para la producción de carne.



La tendencia del mercado actual para la leche es más hacia la calidad de la leche en cuanto a su contenido de sólidos totales (proteína y grasa principalmente) que en cuanto a la cantidad de la misma, o sea que interesa más la calidad que la cantidad y en este aspecto la leche procedente de las ganaderías de doble propósito tiene una calidad muy superior a la de las ganaderías productoras especializadas de leche, aunque se empiezan a dar buenos pasos para en la búsqueda de dar solución a esta problemática..



La mayor cantidad de carne de bovinos que se produce en nuestro medio es procedente de ganados Bos indicus que produce una carne con poca terneza y poco contenido de marmoreo que es lo que interesa a los otros países consumidores que se interesan más por carnes mejor provenientes de ganados Bos tauros y sus cruces con bos indicus y criollos, dada su calidad en cuanto a terneza y contenido de marmoreo

Por todo lo anterior, se puede deducir que el sector lechero nuestro ha evolucionado mucho en las ganaderías especializadas en cuanto a producción alta de volumen de leche con alto nivel tecnológico, pero no se encuentra en las mejores condiciones para enfrentar la competencia internacional por la baja calidad de los productos obtenidos. Igualmente ocurre en nuestras ganaderías especializadas para la producción de carne

Por esto, la formación de las productores en ganadería intensiva de doble propósito, resulta pertinente social y económicamente, en la medida que busca elevar los indicadores de productividad y alcanzar la competitividad y la sostenibilidad del sector lechero y cárnico ante tratados de libre comercio como El TLC y El ALCA para



hacer una ganadería más rentable a la vez que sirve como piloto en las regiones para que los demás productores asimilen la tecnología con el hacer.

BIBLIOGRAFÍA

- **Manejo de la finca, "Fincas lecheras competitivas", Revista despertar lechero de Colanta, paginas 127 a 143.**
- **Manejo sostenible de la ganadería en los sistemas andinos de Colombia, todas las paginas, autor…..**
- **Cooperativa lechera de Antioquia COLANTA, cartilla exhibición de razas y cruces expocolanta,**
- **Cooperativa lechera de Antioquia COLANTA, Programa de asistencia técnica.**
- **Corporación colombiana de investigación agropecuaria CORPOICA, Revista ilustrada, Razas criollas colombianas.**

CIBERGRAFÍA

www.colanta.com.co

www.corpoica.org.co